

## Cartographie des capacités



# HOPEX IT PORTFOLIO MANAGEMENT

## Rationalisez votre système d'information et alignez-le sur les enjeux métiers

**HOPEX IT Portfolio Management** permet aux directions des systèmes d'information de faire l'inventaire de leurs actifs informatiques et d'élaborer des scénarios de transformation par une évaluation approfondie de leurs actifs IT, tout en réduisant la complexité et les coûts.

### Fonctionnalités Clés

La solution MEGA pour l'IT Portfolio Management, fondée sur la plateforme HOPEX, permet de créer un inventaire complet des actifs informatiques, incluant les applications, les technologies sous-jacentes et les serveurs.

Grâce aux rapports standards ou personnalisés, les responsables informatiques peuvent évaluer leur patrimoine IT en effectuant une analyse multicritère sur les coûts, les risques, l'efficacité technique, la valeur métier... afin d'avoir une meilleure visibilité de leurs actifs IT. Les responsables informatiques peuvent facilement créer des questionnaires d'évaluation en mode collaboratif pour que les informations essentielles concernant la valeur métier ou l'efficacité technique soient toujours à jour dans le référentiel. Ils peuvent également comprendre les dépendances et identifier les redondances de leurs systèmes informatiques, tout en réduisant les coûts et la complexité.

Enfin, ils peuvent élaborer et comparer plusieurs scénarios de transformation qui tiennent compte de différents critères, puis valider les scénarios correspondant le plus à leurs besoins et à leurs contraintes métiers.

## Bénéfices

- Réduisez la complexité et obtenez une meilleure visibilité de votre patrimoine informatique
- Réduisez les coûts et diminuez vos budgets d'investissement
- Transformez le portefeuille IT tout en anticipant les risques métiers et technologiques
- Supportez les nouveaux projets métiers et apportez de la valeur ajoutée à votre organisation

## Trois Phases Essentielles



### 1. Inventaire : collecte des données et constitution du référentiel d'actifs IT

Pendant cette phase, HOPEX IT Portfolio Management vous permet d'automatiser la collecte des données relatives au patrimoine IT dans une interface web simple et conviviale. La solution permet de décrire les ressources informatiques à travers divers paramètres tels que la description fonctionnelle, le cycle de vie, les coûts et les risques. Vous disposez ainsi d'une vue d'ensemble de votre patrimoine informatique.

- Imports automatiques des données IT à partir de fichiers Excel prédéfinis, d'une interface CMDB ou via les fonctionnalités des interfaces de communication offertes par MEGA (API)
- Création d'une carte d'identité pour chaque actif incluant responsabilités, description fonctionnelle, technologies utilisées, cycle de vie, risques, coûts, ou d'autres critères personnalisés
- Visualisation des actifs IT par lignes métiers, processus métiers, capacités métiers, unités organisationnelles et éditeurs de technologie

Interface d'utilisateur

The screenshot shows a software interface with a navigation bar at the top and a main content area. The navigation bar includes tabs for 'Accueil', 'Inventaire', 'Evaluation', 'Transformation', and 'Rapports'. The 'Evaluation' tab is currently selected. The main content area displays a table titled 'Toutes les applications' (All Applications) with various columns: 'Nom Local' (Local Name), 'Cloud Computing' (Status), 'Etat courant' (Current State), 'Dépense Totale' (Total Cost), 'Classement' (Classification), 'Conformité technologique' (Technical Conformity), and 'Valeur Métier' (Business Value). The table lists numerous application names like 'Account', 'Account Management', 'Accounting Link', 'All Desk', 'Availability', 'Billing', 'Booking Management', 'Call Management', 'Carrier Management', 'CatOne', 'CHDB Management', 'Communication Management', 'Compliance Management', 'CRM Europe', 'CRM US', 'e-Customer', 'e-Logistique', 'e-Mail Application', 'e-Stratégie', 'Electronic Document Management', 'Equipment Purchase', 'Excel Checker', 'FastBooking', 'Finance Management', 'GIP.SSI', 'Global Customer', and 'Multiactionnaire Management'. Each row includes a small icon representing its status. Below the table, there are several small windows or cards showing different data or reports. The bottom of the screen shows a navigation bar with 'Page 1 sur 1' and other icons.



## Dépendance vis à vis des Éditeurs

## Application TCO (Coût total d'exploitation)

## 2. Évaluation : analyse des données et évaluation du portefeuille d'actifs IT

Vous pouvez évaluer vos actifs IT grâce à l'utilisation de critères prédéfinis ou personnalisés comme les coûts, les risques, la valeur métier, la couverture fonctionnelle et l'alignement avec les besoins métier (stratégies, capacités métier, environnement).

L'application fournit des analyses détaillées ainsi que des rapports personnalisables de coûts, de dépendance technologique ou d'impact. Afin de rationaliser le portefeuille IT, elle permet de visualiser les actifs informatiques qui doivent être supprimés, remplacés ou maintenus. De plus, en cartographiant les capacités métiers, les actifs IT sont classés par domaines fonctionnels et les changements sont représentés sur plusieurs années, ce qui contribue à une meilleure prise de décision.

- ✓ Evaluation du patrimoine IT grâce à une analyse multicritère et à l'utilisation de rapports prédéfinis ou personnalisés.
- ✓ Répartition des coûts par type d'actif (charges d'exploitation OpEx et d'investissement CapEx) et par nature (main-d'œuvre, services, licences et infrastructures informatiques).
- ✓ Evaluation de la performance technologique des applications au moyen des rapports suivants : taux d'obsolescence, niveaux de conformité et de dépendance vis-à-vis d'un éditeur
- ✓ Campagnes d'évaluation du patrimoine IT en termes de valeur métier et de performance opérationnelle et technologique

## Scenarios de Transformation

The screenshot shows the HOPEX software interface for portfolio management. On the left, a sidebar lists 'Portefeuilles' (Portfolios) and 'Initiatives'. The main area is titled 'Mes portefeuilles de transformation' (My transformation portfolios) and shows a table of scenarios:

Scénario	Dépenses d'investissement	Dépenses de fonctionnement
Garder tous les CRM	0,00 €	8 545 067,00 €
Fusionner CRM Zeus avec les autres CRM en 2018	693 000,00 €	6 043 162,00 €
Fusionner CRM Zeus avec l'Asie en 2016	586 000,00 €	9 151 509,00 €

Below the table is a radar chart comparing three scenarios across four dimensions:

- Risque sur les délais
- Risque sur la qualité
- Impact sur le métier
- Niveau d'adéquation avec les objectifs de l'entreprise

The chart shows that the 'Garder tous les CRM' scenario is the most central, while 'Fusionner CRM Zeus avec l'Asie en 2016' is the most extreme in terms of risk and impact.

### 3. Transformation : élaboration et comparaison de scénarios de transformation

Vous pouvez définir un ensemble d'initiatives telles que l'extension, le remplacement ou la suppression des applications ou des technologies, puis les compiler dans différents scénarios. Vous pouvez alors évaluer et comparer ces scénarios selon différents critères tels que le risque sur la qualité, le risque de faisabilité ou les coûts, et ainsi identifier le meilleur scénario de transformation à mettre en œuvre.

- ✓ Crédit et comparaison de scénarios de transformation en fonction de plusieurs critères (coûts, risques, alignement stratégique)
- ✓ Analyse des différents scénarios grâce à l'utilisation de plusieurs types de graphiques, dont les diagrammes de Gantt pour la dépendance au temps, l'impact du changement et les conflits éventuels
- ✓ Crédit de scénarios de transformation incluant différentes hypothèses sur les cycles de vie applicatives et technologiques et mesure de l'impact sur les coûts

## HOPEX

La solution HOPEX IT Portfolio Management s'appuie sur la plateforme HOPEX, intégrant l'ensemble des solutions de MEGA. Cette plateforme fournit un environnement de travail collaboratif, des workflows, des fonctions d'analyse, de gestion documentaire et de formulaires. Ce référentiel commun permet aux parties prenantes d'échanger le bon niveau d'information, de coordonner les groupes de travail, tout en garantissant la traçabilité nécessaire à une bonne gestion du portefeuille applicatif et technologique.